COMESTAR:

S'ADAPTER AUX NOUVELLES RÉALITÉS DE LA PRODUCTION LAITIÈRE

Par Bonnie Cooper

Comestar Holstein, Victoriaville, Québec, héberge un des troupeaux les plus célèbres de tous les temps. Après de modestes débuts, Marc et France Comtois ont pris une famille de vaches, celle de Laurie Sheik, et ils ont élevé et développé une lignée d'animaux exceptionnels qui ont eu un énorme impact sur la génétique Holstein dans le monde entier au cours des 30 dernières années. À mesure que l'industrie des bovins laitiers change, il en va de même pour Comestar, et la famille Comtois a récemment bâti une nouvelle étable équipée de robots qui les mènera dans l'avenir.

UN REGARD EN ARRIÈRE

« Les Holstein sont ma vie, » souligne Marc Comtois, 63 ans, un homme dont le sens inné des vaches et le talent en marketing lui ont valu un immense respect. Marc a grandi dans une ferme Holstein située près de Victoriaville. Ses parents, Edgar et Thérèse Comtois de Comtoise Holstein, ont recu une plaque de Maître-éleveur de Holstein Canada en 1985. Marc a quitté l'école à l'âge de 15 ans et il a travaillé à la ferme familiale et chez certains éleveurs locaux pendant quelques années. En 1976, à l'âge de 18 ans, il a acheté sa propre ferme laitière à Princeville. Il a débuté avec un troupeau de 44 animaux croisés, mais il les a rapidement remplacés par des Holstein pur-sang. Marc et sa conjointe France Lemieux se sont épousés une année plus tard et au fil du temps ils sont devenus les parents de quatre enfants. En 1987, le couple a acheté la ferme des parents de Marc située à l'endroit actuel de Comestar Holstein. En 1985, ils ont reçu la première de deux plaques de Maître-éleveur (la deuxième en 2009). En 1993, Freddy et Nicole Steen de Belgique sont devenus des partenaires de Comestar Holstein, un partenariat qui a duré jusqu'en 2007 lorsque Marc et France ont acheté la part des Steen pour permettre à leurs enfants de devenir partenaires dans la ferme.

L'acquisition la plus importante que Marc a effectuée s'est produite en 1985 lorsqu'il a acheté Elysa Anthony Lea EX-15*, une des meilleures

filles de Willowholme Mark Anthony. La fille de Lea par Puget-Sound Sheik, soit Comestar Laurie Sheik ET TB-88-23*, est née en décembre 1986. Laurie Sheik a changé la vie de Marc et de France pour toujours et elle est devenue l'une des vaches les plus influentes dans l'histoire de la race. Elle et sa famille ont attiré des milliers de visiteurs et d'acheteurs chez Comestar et dans leur attrayante étable à stabulation libre.

Laurie Sheik a été nommée All-Canadian Mention Honorable et All-American Senior à l'âge de 2 ans en 1989. En 1995, elle a été choisie comme première gagnante du titre de « Vache de l'année » de Holstein Canada. Étant une forte productrice d'embryons, les meilleurs croisements de Laurie Sheik ont été réalisés avec Blackstar. Ce croisement a donné deux fils, Leader EX Extra GM et Lanky EX-Spain, et quatre célèbres filles : L Or Black TB-87-16*, deux fois finaliste au titre de Vache de l'année et mère d'Outside et de Lystel Leduc EX ST; Laura Black TB-87-24*, aussi deux fois finaliste au titre de Vache de l'année et mère de Lee EX Extra, Top Gun TB

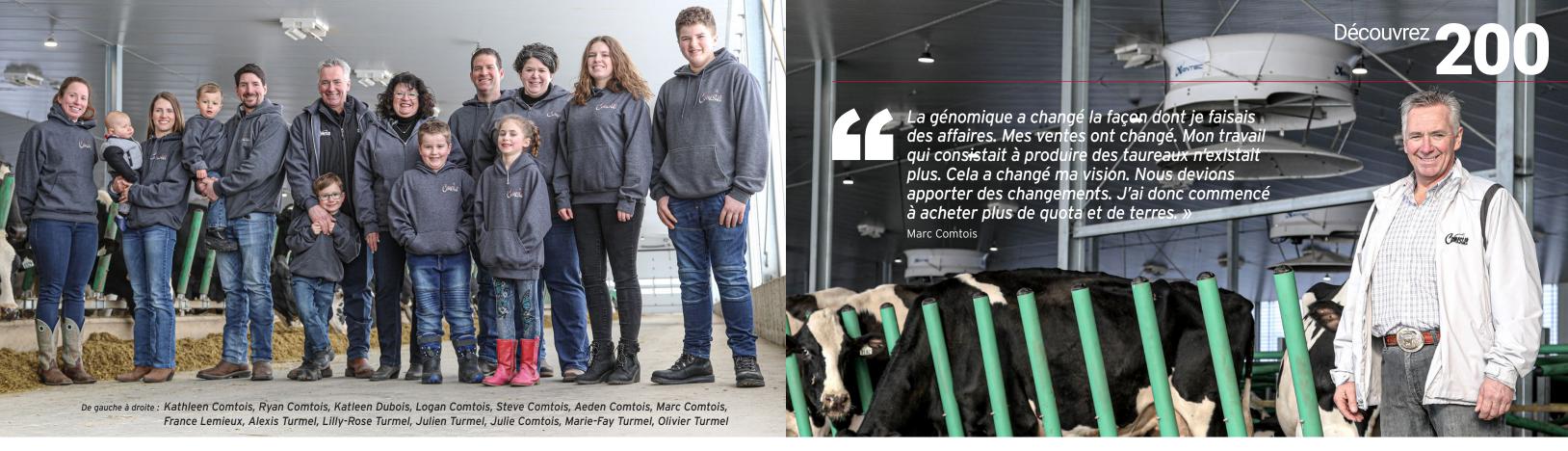
Extra, Lartis EX et Lheros EX-97 Extra, un ancien nº 1 pour l'Indice de profit à vie (IPV) et le premier taureau ayant obtenu 97 points au Canada; Lausan Black TB-87-23*, la seule vache dont une fille, Lausian Astre TB-85 15*, et un fils, Stormatic EX Extra, ont figuré au premier rang des listes d'IPV au Canada; et Black Laure De Bois Seigneur EX-90-Belgique, la Grande championne de l'exposition nationale de la Belgique en 1996 qui a eu un impact considérable en tant que vache souche dans le troupeau d'Eddy Pussemier en Belgique.

La famille de Laurie Sheik a produit quatre taureaux millionnaires à Semex, soit Leader, Lee, Outside et Lheros, alors que Lee a été un super millionnaire avec 1,5 million de doses. Cela a permis d'engendrer 14 taureaux de Classe Extra, faisant de Comestar le chef de file de tous les temps parmi les éleveurs de taureaux de Classe Extra dans l'histoire. La semence de taureaux élevés par Comestar a été exportée dans plus de 55 pays. Comestar Lautamie Titanic TB-89-33*, une sixième génération issue de Laurie



La vache souche de Comestar, Elysa Anthony Lea EX 15*, photographiée avec Marc et France Comtois, et Pierre Laliberté du Ciaq. Marc et France Comtois photographiés avec leurs partenaires Nicole et Freddy Steen. Comestar Lautamie Titanic TB-89-2A-CAN 33*, la vache nº 1 selon l'IPV au Canada en 2006, 2007 et 2008, représentant sept générations et 20 ans d'élevage remontant à Anthony Lea.





Sheik, a été All-Canadian de réserve 2 ans junior en 2006, une finaliste au concours de la Vache de l'année en 2010 et la nº 1 selon l'IPV au Canada à six reprises, de 2006 à 2008. Une fille et une petite-fille de Lautamie ont occupé le premier rang de l'IPVG. Une autre petite-fille, Lautamai Man O Man TB-87 18*, est la mère de Lautrust TB Extra et de Lamadona Doorman EX-94 2E 10*, All-American de Réserve 3 ans junior.

Des investissements avec d'autres partenaires ont permis d'injecter occasionnellement du sang neuf dans le troupeau. Stanlee Storm Allison EX-94 3E-6* a été nommée All-Canadian 3 ans junior en 2002 et All-Canadian de réserve 5 ans en 2004 après avoir été désignée Grande championne de réserve à la Foire royale d'hiver de l'agriculture. Les Comtois ont aussi hébergé et ils ont été propriétaires partenaires pendant plusieurs années de Lylehaven Lila Z EX-94 25*, deux fois All-Canadian. Le préfixe Comestar apparaît chez plusieurs descendantes de Lila Z, dont deux sœurs propres issues de Goldwyn, Lilac TB-89 44* et Lava TB-87 18*. Marc et sa famille

sont actuellement partenaires dans une vache hébergée en Europe qu'ils ont exportée en tant qu'embryon, Comestar Doorman O'Katrysha EX-93/MS-95. Championne junior au Championnat européen en 2019 et Championne intermédiaire de réserve à l'Exposition suisse en 2020, elle est une petite-fille de Lovhill Goldwyn Katrysha EX-96 3E, Grande championne et Championne suprême à la World Dairy Expo en 2015.

Marc et France ont remporté leur première reconnaissance All-Canadian en 1979 avec Comestar Aramis Marquis. Ils ont maintenant à leur crédit un total de 72 nominations All-Canadian, 10 titres de réserve et 15 mentions honorables. Ils ont été désignés Premier éleveur à la Foire royale d'hiver de l'agriculture en 2007. L'œil avisé de Marc pour les bovins l'a amené à juger des expositions dans plus de 20 pays et à agir comme juge Holstein à la Foire royale d'hiver de l'agriculture en 1999 et en 2016.

Un astucieux commerçant et promoteur, Marc a commercialisé et exporté de très nombreux animaux depuis 1976. Il a vendu plus de 7000

embryons à des acheteurs dans 33 pays. De fructueuses ventes de troupeaux en 1980, 1989, 1996, 2000 et 2006 ont attiré des acheteurs du monde entier désireux d'acquérir des produits génétiques issus de ce troupeau reconnu pour ses généalogies profondes, son niveau de production supérieur, sa conformation gagnante aux expositions et ses indices élevés basés sur l'élevage équilibré. Pendant un certain temps, Marc a même embauché son propre de réseau de représentants commerciaux qui vendaient les produits génétiques du troupeau.

LES TEMPS CHANGENT

Comestar a connu de fortes ventes de produits génétiques dans les années 1980 et 1990. À mesure que le monde entrait dans un nouveau siècle, des changements ont commencé à se produire au sein de l'industrie canadienne des bovins laitiers et ont considérablement modifié le marché. Pour Marc et France Comtois, cela signifiait d'adapter leur ferme à ces nouvelles réalités. Le premier grand changement s'est produit en mai 2003 lorsque l'encéphalopathie spongiforme bovine (ESB), ou la maladie de la vache folle, a été détectée chez un animal canadien, entraînant l'interdiction d'exporter tout bovin vivant du Canada. « Avant la vache folle, le lait comptait pour 5 % des revenus de notre ferme, alors que les ventes de taureaux, d'embryons et d'animaux vivants comptaient pour 95 %, » explique Marc. « Après l'éclosion de la maladie, nous avons commencé à acheter davantage de quota de lait. Nous n'avons jamais arrêté. Nous achetons du quota laitier tous les mois depuis mai 2003. » Pour respecter ce quota, la ferme Comestar a commencé à traire des vaches dans une deuxième ferme dotée d'une salle de traite avec plateformes surélevées et d'une étable à stabulation libre logeant 109 têtes.

Marc a beaucoup utilisé le transfert embryonnaire, avec beaucoup de succès. Lorsque les indices génétiques ont été introduits au début des années 1990, les animaux élevés par Comestar ont de nouveau connu de bons résultats, se classant en tête des listes d'IPV. L'introduction de la génomique en 2008 a toutefois modifié le marché pour de nombreux éleveurs d'animaux Holstein pur-sang qui dépendaient fortement de la vente de bovins. Comme Marc le souligne, « Les compagnies d'I.A. ont commencé à produire leurs propres taureaux. Les génisses étaient

alors plus importantes que les vaches et leur période de commercialisation permettant de gagner de l'argent était courte. Les animaux qui se vendaient le plus étaient alors les meilleures génisses génomiques, mais il n'y avait plus aucun marché pour le reste. Alors que nous avions quelques génisses fortes en génomique, nous les avons vendues parce que les compagnies d'I.A. n'offraient pas aux éleveurs la semence de leurs meilleurs jeunes taureaux, » Il déclare franchement, « La génomique a changé la façon dont je faisais des affaires. Mes ventes ont changé. Mon travail qui consistait à produire des taureaux n'existait plus. Cela a changé ma vision. Nous devions apporter des changements. J'ai donc commencé à acheter plus de quota et de terres. »

Au même moment, Marc et France savaient aussi qu'ils devaient définir le rôle de leurs enfants et leur vision de la ferme pour l'avenir. En 2013, ils ont eu recours aux services d'Ann Louise Carson qui, à titre de consultante, les a aidés à élaborer un plan stratégique qui les ferait passer d'une ferme familiale à une entreprise familiale. M^{me} Carson, qui possède une vaste expérience en leadership au sein de l'industrie des bovins laitiers, a passé trois mois auprès de Comestar. Elle a parlé avec les membres de la famille et a prodigué des conseils sur la répartition des rôles et sur l'amélioration des communications et de



la prise de décisions, lors de réunions hebdomadaires. « Elle nous a aussi enseigné à ne pas avoir peur de consulter des spécialistes externes sur différents sujets, » ajoute Marc.

En 2013, trois des quatre enfants de Marc et France, soit Julie, Steve et Kathleen, ainsi que le conjoint de Julie, Julien Turmel, sont devenus des actionnaires de Comestar Holstein. Aujourd'hui, Steve supervise les décisions liées à la génétique et à l'élevage du troupeau, et la nouvelle étable. Julie s'occupe du bureau et la gestion des documents administratifs avec sa mère. Julien est responsable des terres, de la machinerie et de l'alimentation. Il est aussi chargé des ultrasons, de l'implantation d'embryons et de l'insémination. Kathleen s'occupe des veaux et gère les employés.

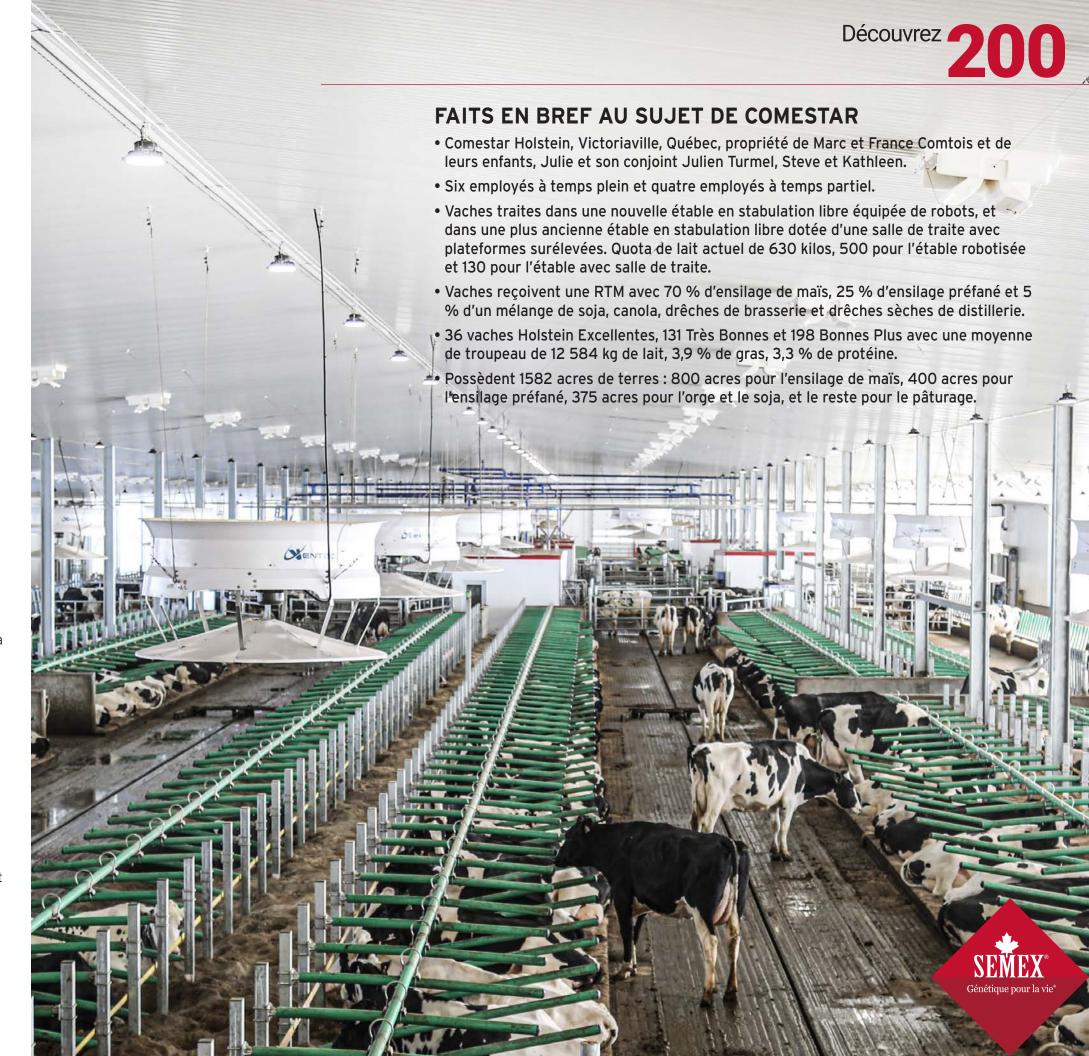
LA TRAITE ROBOTISÉE

Avec son objectif de traire plus de vaches, la famille Comtois a commencé à envisager la meilleure façon d'y arriver. L'étable en stabulation entravée avait été très bonne pour le marketing, mais comme Marc l'admet, « Je savais depuis longtemps que chaque vache est mieux en stabulation libre. » Alors que Marc croyait au départ qu'ils devraient ajouter une autre salle de traite, des guestions de main-d'œuvre l'ont forcé à reconsidérer le projet. « Nous allons de l'avant avec des robots parce qu'eux, ils ne partiront pas, » a-t-il déclaré après une journée particulièrement difficile.

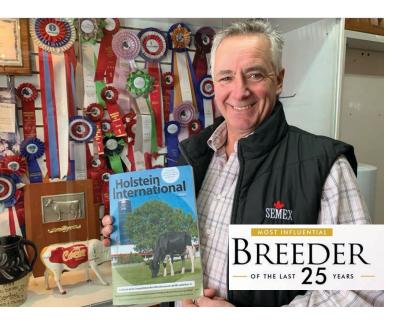
Le 13 octobre 2020, les exploitants de Comestar ont commencé à traire les vaches dans leur nouvelle étable en stabulation libre équipée de robots. L'étable de 722 x 142 pieds compte 586 logettes et de l'espace pour huit robots DeLaval VMSMC 300. Ils traient actuellement 370 vaches au

moyen de six robots. Un septième robot est utilisé pour entraîner les génisses fraîches et les vaches taries. Après seulement trois mois, le troupeau affiche une moyenne de 39 kilos de lait/vache/jour. L'étable a été construite pour les vaches, selon Marc. Du sable est utilisé en quise de litière. Les stalles sont de marque Greenfreestalls® avec des diviseurs flexibles (sans acier) et de courts poteaux verts flexibles au lieu de cornadis ou de barres en acier, à l'endroit où les vaches mangent. Il y a des tapis de caoutchouc dans toutes les allées et à l'endroit où les vaches s'abreuvent. Il y a quatre enclos, avec une litière de paille pour les vêlages. L'étable utilise un système de contrôle des déplacements « guidés ». Le programme DeLaval's Herd Navigator^{MC} est utilisé pour la gestion du troupeau. Au lieu d'un collier ou d'un bracelet, chaque vache a une puce informatique dans son oreille à des fins de suivi. « Lorsqu'un veau femelle naît, une puce est installée dans son oreille et y demeure pendant toute sa vie de facon à ce qu'on sache tout à son sujet, » mentionne Marc. Comestar possède maintenant deux réservoirs à lait de 8 000 gallons dans la nouvelle étable. « Je les appelle réservoirs à banque parce que je sais combien ca prend de réservoirs à lait pour payer les factures, » souligne Marc en riant. Tous les deux jours, 29 000 litres de lait sont actuellement expédiés de cette étable.

Le meilleur conseil que Marc admet avoir reçu avant de construire la nouvelle étable est celui de Pepe Ahedo d'Espagne. Pepe m'a dit, « Avant de construire, choisis l'endroit où tu vas construire. Choisis ensuite ton système de ventilation parce que tu sauras alors d'où vient l'air. » La nouvelle étable, qui est bâtie sur un terrain légèrement élevé, utilise un système de ventilation hybride. Deux gros ventilateurs à chaque



extrémité de l'étable, en plus de 135 bouches de ventilation dans le toit, fournissent la ventilation pendant l'hiver. Lorsque la température monte à plus de -5 degrés Celsius, les rideaux des parois latérales commencent à s'ouvrir, fournissant un flux transversal de ventilation naturelle. Il v a 33 ventilateurs Cyclone qui se mettent en marche lorsqu'il fait trop chaud, poussant de l'air frais sur le cou et les épaules des vaches pendant qu'elles mangent pour qu'elles soient plus confortables et veuillent manger davantage.



Une nouvelle pouponnière à veaux a aussi été construite chez Comestar pour y loger les veaux nouveaux nés jusqu'à l'âge de dix jours. La pouponnière est divisée en deux pièces, avec dix enclos chacune, leur permettant de remplir une pièce et ensuite de la nettoyer et la désinfecter entièrement avant de la remplir de nouveau d'animaux. Après la pouponnière, les veaux sont déplacés dans des huches à l'extérieur. L'ancienne étable à stabulation entravée de Comestar héberge maintenant des veaux âgés de quatre à neuf mois dans de grands enclos, et plus tard cette année, ils prévoient y installer des logettes pour 300 génisses.

PHILOSOPHIE D'ÉLEVAGE **INÉBRANLABLE**

Aujourd'hui, 90 % des revenus de Comestar proviennent de ventes de lait et 10 % de ventes de produits génétiques, presque l'inverse de ce qu'ils

étaient en 2003. « Ma passion, c'était d'élever des taureaux et des vaches. Maintenant, tout est différent. Je suis revenu où j'étais quand j'ai débuté en agriculture. Je produis du lait, » mentionne Marc. « Mais je suis heureux et le fait que ma famille y participe, c'est un grand honneur. »

Malgré tous les changements chez Comestar, Marc affirme, « Notre philosophie d'élevage n'a pas changé. Nous voulons encore une belle vache bien équilibrée qui produira du lait pendant longtemps et sera rentable. Notre but est d'avoir une vache qui peut vêler trois fois ou plus. J'ai commencé

avec ce but, c'était celui de mon père, et c'est encore celui que nous visons. J'ai élevé quatre vaches qui ont vécu jusqu'à l'âge de vous apportent des revenus importants. Pour obtenir cette longévité, vous avez besoin de vaches avec

« Mais à l'avenir, vous devrez être un meilleur gestionnaire. Vous devrez savoir comment 18 ans. De telles vaches gérer l'argent et être un bon administrateur. Si vous ne le pouvez pas, vous ne durerez pas. »

de bons pieds et membres, une bonne texture du pis et un angle de la croupe approprié pour assurer la reproduction. »

Comestar utilise actuellement 80 % de taureaux éprouvés et 10 % à 12 % de jeunes taureaux génomiques dans leur programme d'élevage, alors que de la semence bœuf est utilisée pour le reste du troupeau. De la semence sexée est utilisée pour toutes les premières et deuxièmes inséminations. « Nous avons encore un bon marché pour des génisses fraîches et des vaches en deuxième lactation, » affirme Marc, « et c'est pourquoi nous utilisons de la semence sexée et nous élevons plus de génisses que ce dont nous avons besoin. » Il poursuit, « Nous n'avons pas eu à acheter d'animaux lorsque nous avons déménagé dans la nouvelle étable. Nous avons tout fait par accroissement naturel. Les premières vaches à être déplacées dans la nouvelle étable à stabulation libre étaient nos vaches en stabulation entravée, parce que nos vaches peuvent travailler partout. Elles sont toutes bâties de la même façon. »



Découvrez 200

Marc prévoit que la demande pour le lait va demeurer forte. Il y aura moins de fermes laitières, mais elles seront plus grandes et produiront du lait avec des installations, de l'équipement et des terres améliorés. « Mais à l'avenir, » insiste-t-il, « vous devrez être un meilleur gestionnaire. Vous devrez savoir comment gérer l'argent et être un bon administrateur. Si vous ne le pouvez pas, vous ne durerez pas. »

Marc attribue son immense succès à plusieurs choses. « J'ai appris avec mes yeux et mes oreilles. Ma passion pour les vaches est une autre grande raison. Je réussis parce que j'ai eu une vision : avoir de belles vaches qui peuvent produire du lait. Et aussi j'ai une bonne conjointe. Nous formons une bonne équipe. »

Marc et France ont été honorés maintes fois pour leurs réalisations. En 2008, ils ont été désignés Éleveur de bovins laitiers de l'année par le groupe Dairy Shrine. Marc a remporté le prix Curtis-Clark en 1996, et en 2011, il s'est vu remettre un certificat de Production supérieure par Holstein Canada. Trois reconnaissances sont toutefois les plus significatives pour lui. « La première est la plaque de Maître-éleveur, » affirme Marc. « Lorsque j'ai lancé Comestar, mon premier objectif était d'être un Maître-éleveur. Nous l'avons atteint en 1995. Ensuite, le fait que des collègues éleveurs nous aient choisis comme Éleveur le plus influent des 25 dernières années de Holstein International en 2019 a été très spécial. Et finalement, mon admission au Temple canadien de la renommée agricole en 2019. C'était incroyable. C'était le résultat de tout ce que j'ai fait dans ma vie. »

Chez Comestar, la rentabilité demeure la priorité absolue de la ferme, suivie de près par une bonne qualité de vie pour la famille. « France et moi savons que nos enfants ne géreront pas la ferme de la même facon que nous l'avons fait. Ils voudront une ferme et une vie familiale plus équilibrées que ce que nous avons eu, » admet Marc. La participation à des expositions Holstein continuera aussi d'être importante. Alors que Marc et France Comtois veulent commencer à ralentir un peu, ils sont excités de voir ce que leurs sept petits-enfants, cinq garçons et deux filles dont l'âge varie de un à seize ans, vont vouloir faire. Comme le dit Marc, ». Mon rêve est que mes petits-enfants aient la même passion pour les vaches que moi. »



