

ÉLEVAGE DE GÉNISSES LAITIÈRES À RANCHO LAS NIEVES EN ESPAGNE

Par Borrie Cooper

L'une des installations d'élevage de génisses laitières sous contrat les plus modernes, intensément gérées et les plus réussies au monde aujourd'hui est Rancho Las Nieves (RLN) en Espagne. Leur souci du détail et l'accent mis sur la santé, le bien-être et le confort des animaux dont ils ont la charge ont fait de RLN un fournisseur de confiance dans l'élevage de génisses de remplacement pour leurs clients.

Rancho Las Nieves a six propriétaires, quatre frères dans la famille Ahedo et deux de leurs amis, qui travaillent tous à RLN. Pepe Ahedo, qui a conçu et dirigé la création de RLN, gère le ranch avec son partenaire Vicente Garcia. Bien connue et respectée dans l'industrie des bovins laitiers, la famille Ahedo est impliquée dans diverses entreprises laitières. Ils traitent actuellement 550 vaches 3X à leur ferme familiale, La Travesia, et ils sont distributeurs de semence en Espagne et en Italie pour la société canadienne d'I.A. Semex. De plus, l'un des frères dirige une entreprise de machines de traite appelée Moo System. Une autre génération de la famille Ahedo arrive maintenant dans leurs entreprises, avec quatre jeunes déjà impliqués.

À la fin des années 1990, les Ahedo exploitaient deux fermes en Espagne et ils ont décidé de les fusionner en un seul établissement. En 2002, ils ont visité plusieurs centres d'élevage de génisses aux États-Unis. « Nous avons appris qu'il faut de la « taille » pour optimiser la croissance et le coût des génisses », explique Pepe Ahedo. « Nous sommes allés aux États-Unis avec l'idée de créer une installation pour 1000 génisses. Nous sommes revenus en considérant au moins 4000 génisses dans le nouvel établissement. Ensuite, nous avons eu une décision difficile à prendre. Devions-nous établir cette exploitation juste pour nous ? Ou voulions-nous ouvrir la porte à d'autres agriculteurs et en faisant un projet plus grand ? Heureusement, nous avons décidé d'en faire un projet plus grand. »



Pepe Ahedo

La construction de RLN a commencé en 2002. Les premiers animaux y sont entrés en décembre 2003. Actuellement, ce centre unique d'élevage de génisses élève 8850 génisses pour 110 fermes différentes en Europe. « Nous sommes complètement pleins », dit Ahedo.

« Nous avons une liste d'attente de fermes qui veulent entrer dans RLN. »

Rancho Las Nieves est situé sur une colline sur 45 hectares de terres à Saragosse dans le centre de l'Espagne. Le climat est continental, c'est-à-dire avec des hivers froids et des étés chauds. C'est une zone sèche et ventée. La ferme achète tous ses aliments et nourrit les animaux avec plus de 150 tonnes par jour. Il y a 40 employés, dont huit à temps partiel. RLN utilise plus de 1600 procédures d'utilisation normalisées (SOP) pour faire fonctionner le centre. Les génisses sont d'abord placées dans des huches avec litière de paille, puis passent par une série d'enclos extérieurs. Des données et des informations détaillées (santé, alimentation, reproduction, traitements, vaccins, etc.) sont recueillies et enregistrées chaque jour sur chaque animal. « Bien que chaque mois soit important, toutes nos listes de travail sont journalières et non mensuelles », explique Ahedo.

« Nous contrôlons toute notre logistique d'alimentation (contrats, stock, charges, déchargements, apport en matière sèche, nutriments, coûts, etc.) avec un système de pointe (matériel et logiciel) appelé algoMilk.

AlgoMilk fonctionne au niveau individuel de l'animal et utilise l'apport en matière sèche sur le groupe, ainsi que la performance de chaque animal et les conditions météorologiques pour estimer l'apport alimentaire individuel. Ainsi, nous connaissons la quantité exacte de chaque nutriment qui est consommé par chaque génisse tout au long de sa vie. Une fois l'apport en nutriments estimé, algoMilk prédit également la performance de l'animal et, en utilisant différents algorithmes d'intelligence artificielle, optimise les nutriments à fournir pour atteindre les objectifs avec le moins de ressources possible. »

Il existe un programme de biosécurité strict au RLN. Le centre est entouré d'une clôture. Aucun visiteur n'est

autorisé et aucune voiture ou camion externe ne peut entrer dans les installations pour animaux. Tous les camions de transport doivent traverser une piscine de désinfection.

Les veaux entrent à RLN vers l'âge de 14 jours, et un nouveau groupe d'animaux y est transporté toutes les deux semaines. À leur arrivée, tous les veaux sont vérifiés individuellement par un vétérinaire pour leur poids, leur taille, leur température, leur état de santé général, etc. « Lorsqu'ils passent à la pesée, ils reçoivent notre ID et une puce. Nous lançons le programme de vaccination et traitons tous les veaux malades (environ 15 % ont besoin d'un traitement) », explique Ahedo. Un rapport sur chaque veau est ensuite envoyé au propriétaire. Les veaux vont dans des huches individuelles pendant environ 30 jours. Ici, ils reçoivent 900 grammes de lait de remplacement, de l'eau et une moulée de départ. Le lait est administré dans des bouteilles de 3 litres deux fois par jour.

À l'âge de 45 jours, ils sont placés dans une grande huche pour huit animaux. Ils y restent pendant neuf semaines. Ils sont sevrés à partir de 70 jours. La première semaine dans une « super huche », le veau reçoit 900 grammes de lait de remplacement, il est nourri deux fois par jour dans un abreuvoir en acier inoxydable. Les trois semaines suivantes, ils reçoivent 450 grammes une fois par jour. Ils continuent d'être nourris pendant la première semaine, puis ils passent à une RTM sèche de paille hachée et de céréales. Ensuite, ces animaux sont placés dans un groupe de 25 à 30 génisses dans un corral pendant huit semaines. Après cela, ils passent à un autre corral de 75-90 génisses pendant neuf semaines, puis, à un autre groupe de 150-180 et ainsi de suite. Une fois dans les corrals, les génisses sont nourries deux fois par jour avec deux wagons mélangeurs. Le fourrage principal est constitué de paille hachée et de luzerne déshydratée. Outre les différentes céréales, des



sous-produits comme les céréales de brasseurs et les déchets de fruits sont également utilisés. Les aliments sont disponibles en libre choix et une mangeoire propre est mise à disposition après 20 heures. Tôt chaque matin, Vicente Garcia vérifie tous les enclos pour ajuster (à la hausse ou à la baisse) la quantité de nourriture apportée aux génisses.

« RLN comporte 131 enclos, organisés dans 13 zones différentes », explique Ahedo. « Nous utilisons 14 rations alimentaires différentes après le sevrage, en ajustant les rations pour les protéines brutes, l'énergie métabolisables, les fibres de détergent acide et les fibres de détergent neutre. Les rations changent tout le temps en fonction de la façon dont les animaux grandissent, de la période de l'année, de la disponibilité des aliments pour animaux, des marchés des aliments pour animaux et des prix. » Comme le souligne Ahedo : « Pour faire grandir une génisse correctement, vous devez la sociabiliser correctement et lui donner de nombreux régimes différents pour obtenir une croissance optimale, tout en évitant l'engraissement et en optimisant le coût des aliments, ce qui représente le coût majeur de sa croissance ». L'apport en matière sèche est très important à tous les âges. La clé de tout programme d'alimentation est de connaître les grammes de protéines brutes et de mégacalories totales (Mcal) que chaque animal mange chaque jour, puis d'ajuster l'apport en matière sèche en conséquence. »

Les génisses à RLN sont regroupées par âge et par poids jusqu'à ce qu'elles passent aux enclos

d'I.A. (âge de reproduction). Après cela, elles sont déplacées selon leur état de reproduction ou les jours de gestation. Elles sont pesées au moins huit fois à RLN. « Nous avons un poste de pesage », dit Ahedo. « Des groupes d'animaux entrent et passent sur la balance. L'identification automatisée et notre propre logiciel nous permettent de sélectionner et de diviser les animaux en trois lots différents en fonction des contraintes que nous avons pour chaque âge. » Le gain quotidien moyen en poids par animal à RLN est de 890 grammes, les animaux restant ici environ 660 jours au total. « Nous pesons les animaux chaque fois qu'ils changent de zone (taille de groupe et rations différentes). Si un animal n'a pas satisfait à l'exigence de poids minimum, nous le sortons de cette zone, et il reste encore deux semaines avec les génisses plus jeunes. Nous appelons cela un « retard » », explique Ahedo.

Les génisses sont élevées à un âge moyen de 400 jours (13,1 mois) et à un poids de 390 kilos. Certaines entrent dans les enclos d'I.A. 15 jours plus tôt si leur poids est supérieur à 400 kilos, mais jamais avant 385 jours. L'âge moyen à la gestation est de 437 jours (14,4 mois). RLC utilise la méthode de marquage à la craie sur la queue pour identifier les génisses à inséminer. Le taux de détection des chaleurs de 80 % avec un taux de gestation de 50 %. Le propriétaire de la génisse décide quel type de semence sera utilisé pour inséminer son animal. Différentes options sont proposées au propriétaire avec des prix différents pour de la semence conventionnelle ou sexée. RLN facture les clients « par gestation ». Ils ne facturent pas pour la semence. « Nous travaillons avec les meilleurs taureaux Semex et d'une autre organisation d'I.A. dans notre programme », remarque Ahedo. « Nous essayons d'utiliser les meilleurs taureaux parce que nous savons que tous les veaux qui en résulteront reviendront ici. Nous voulons travailler avec la meilleure génétique et garantir une bonne performance pour nos clients. »

Les génisses gestantes retournent à la ferme de leur propriétaire vers l'âge de 22 mois et 220 DCC. En moyenne, elles pèsent 620 kilos

« Pour faire grandir une génisse correctement, vous devez la sociabiliser correctement et lui donner de nombreux régimes différents pour obtenir une croissance optimale, tout en évitant l'engraissement et en optimisant le coût des aliments, ce qui représente le coût majeur de la croissance d'une génisse. » Pepe Ahedo





et mesurent 154 cm de hauteur à la croupe. Elles vèlent à environ 23,5 mois (715 jours). « Les génisses ne sont jamais grasses », dit Ahedo. C'est le résultat de l'attention méticuleuse de RLN aux diverses rations alimentaires données à chaque étape de la vie de l'animal, assurant une croissance et un indice d'état corporel (BCS) appropriés. Le taux de mortalité à RLN est inférieur à 1,4 % et le taux d'abattage total est inférieur à 5 %.

En tant qu'entreprise commerciale, RLN signe un « contrat » avec chacun de ses clients agriculteurs décrivant leur engagement et le coût de leurs services. Ils facturent présentement 2,726 Euros de frais par jour par animal (3,20 \$ US / 4,10 \$ CAN). Ces frais comprennent le transport, les aliments pour animaux, les vaccins, les traitements, etc. « RLN facture pour ses services, mais les génisses appartiennent toujours aux clients. Si un animal meurt ou doit être envoyé à l'abattoir pour quelque raison que ce soit, toutes les dépenses sur l'animal en question sont retournées au propriétaire. Les clients ne paient que pour les génisses qui reviennent chez eux », souligne Ahedo. À l'avenir, RLN prévoit recueillir des données de traite auprès des animaux qui ont été élevés ici afin de permettre aux propriétaires de mieux évaluer leur propre programme et de s'assurer qu'ils maximisent le rendement de l'animal une fois adulte.

Pour la famille Ahedo et ses partenaires, RLN est plus qu'un

simple « système », c'est leur « passion ». À l'entrée du centre, des plaques métalliques individuelles sont accrochées indiquant le nom de chaque client propriétaire d'une génisse dans l'établissement. Au milieu de ces noms se trouve un panneau sur lequel on peut lire : « Chez RLN, nous prenons soin du présent pour préparer l'avenir. Merci pour votre confiance. »

Au début, le renforcement de la « confiance » de leurs clients était crucial pour RLN. Comme le dit Pepe Ahedo : « Si vous envoyez vos génisses, votre avenir, dans un centre d'élevage et qu'elles ne se développent pas et ne fonctionnent pas correctement, cela peut détruire votre entreprise. Pour que les agriculteurs assument ce risque, ils doivent connaître et faire confiance aux personnes qui gèrent l'exploitation. » Aujourd'hui, après 18 ans dans l'entreprise, les résultats et la réputation de Rancho Las Nieves parlent d'eux-mêmes avec plus de 70.000 génisses passées par cet établissement depuis son ouverture.

Même si l'Espagne a connu certains des prix du lait les plus bas de l'Union Européenne au cours des cinq

dernières années, le centre RLN reste complètement plein. Pourquoi? « Parce que nos clients savent qu'ils ne pourraient pas développer des génisses de cette qualité et pour le prix qu'ils paient », répond Ahedo. « Beaucoup de nos clients vendent des génisses et maintenant, avec la semence sexée, ils doivent contrôler leur nombre d'accouplements Holstein chez eux pour éviter d'avoir trop de

génisses. Les meilleurs agriculteurs utilisent de la semence boeuf sur 70 % de leurs vaches. Nos clients disent qu'ils obtiennent presque une lactation de plus de leurs animaux qu'ils ne le faisaient avant d'utiliser RLN. Ces résultats, en plus de la semence sexée, donnent aux producteurs laitiers un plus grand choix de reproductrices. Et pour ceux qui utilisent la «

génomique », le progrès génétique sera encore plus élevé car ils peuvent sélectionner les mères de manière plus agressive. »

Tous les clients de RLN sont en Espagne. Bien que l'entreprise ait reçu des demandes d'agriculteurs d'autres pays pour élever leurs génisses, et même des appels de certaines grandes exploitations de races bouchères, RLN est à pleine capacité et il est impossible pour eux de s'agrandir.

« La vie d'une génisse impactera totalement sa performance à l'âge adulte. La façon dont nous élevons nos génisses a une incidence sur l'expression des gènes, la production à vie, la longévité et la santé. »

Ils prévoient plutôt de développer leur entreprise en offrant des « services de conseil » à d'autres fermes et entreprises à la recherche d'aide pour la conception d'installations de génisses, la formation de personnes, l'élaboration de SOP, l'utilisation de logiciels informatiques, etc. Comme le dit Ahedo : « Nous croyons qu'un centre d'élevage de génisses est le système le plus efficace et le plus durable pour l'avenir. »

Les installations d'élevage de génisses comme RLN ne sont pas aussi courantes en Europe qu'aux États-Unis parce que la production de lait en Europe est davantage « entre les mains de petits agriculteurs ». Aux États-Unis, où le lait est produit principalement dans de grandes exploitations comptant des centaines ou des milliers de vaches, il y a davantage de spécialisation, de nombreuses fermes se concentrant uniquement sur la traite des vaches tandis que les établissements de génisses se concentrent sur l'élevage pour les grandes exploitations laitières.

L'élevage laitier d'aujourd'hui est plus difficile que jamais. À mesure que les coûts augmentent et que les marges se rétrécissent, les producteurs laitiers doivent continuellement chercher des moyens d'être plus efficaces et rentables. Le coût de l'élevage de génisses de remplacement est la deuxième ou la troisième dépense en importance dans une ferme laitière. « Nous avons une excellente occasion d'apporter des améliorations dans ce domaine », déclare Ahedo. « La vie d'une génisse impactera totalement sa performance à l'âge adulte. La façon dont nous élevons nos génisses a une incidence sur l'expression des gènes, la production à vie, la longévité et la santé ».

Comme Pepe Ahedo le dit en conclusion, « Nous pouvons changer le secteur laitier en changeant la performance des génisses. Les publications indiquent que 17 % des génisses qui entrent en production n'atteignent jamais leur deuxième lactation. Dans toute autre entreprise, comme le secteur du téléphone ou de la voiture, ils garantissent 3-5 ans de performance de leur produit. Les fermes laitières ne peuvent plus soutenir des taux d'abattage sélectifs de 32 à 38 % comme auparavant. Nous devons travailler avec 30 % ou moins. Toutes les vaches devraient être rentables dans une ferme. Nous ne pouvons obtenir ces résultats qu'avec des génisses de haute qualité et cohérentes et nous ne les obtiendrons qu'avec un système d'élevage unique et spécifique. »

FAITS EN BREF

Rancho Las Nieves (RLN), une ferme d'élevage de génisses laitières sous contrat à Saragosse, en Espagne, appartient à quatre frères Ahedo et à deux amis de la famille.

- Abrite et élève actuellement 8850 génisses de 110 fermes différentes en Europe.
- Les génisses arrivent à l'âge de 14 jours et retournent chez leur propriétaire autour de 22 mois et 220 jours de gestation.
- Les génisses sont élevées dans des huches, puis des corral avec différentes rations alimentaires apportées à chaque étape de leur vie.
- Les clients paient des frais quotidiens par animal facturés par RLN, mais les génisses appartiennent toujours au client.
- Plus de 70.000 génisses sont passées par RLN depuis la création de cet établissement en 2003.

